

## LAMPIRAN

### LAMPIRAN 1.

#### KUESIONER PENELITIAN

#### PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA PEGAWAI BANK SULSELBAR SYARIAH CABANG MAROS

---

#### A. Identitas responden

---

- |                        |                          |               |                          |   |
|------------------------|--------------------------|---------------|--------------------------|---|
| 1. Jenis kelamin       | <input type="checkbox"/> | Laki-laki     | <input type="checkbox"/> | Perempuan   |
| 2. Usia                | <input type="checkbox"/> | <20 Tahun     | <input type="checkbox"/> | 21-35 Tahun <input type="checkbox"/> >36 Tahun                  |
| 3. Pendidikan terakhir | <input type="checkbox"/> | SMA/Sederajat | <input type="checkbox"/> | Diploma <input type="checkbox"/> S1 <input type="checkbox"/> S2 |
| 4. Masa kerja          | <input type="checkbox"/> | < 5 tahun     | <input type="checkbox"/> | 6 - 10 Tahun <input type="checkbox"/> >11 tahun                 |
- 

#### 1. Petunjuk pengisian kuesioner

Pernyataan pernyataan dibawah ini bertujuan untuk mengetahui tentang Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Kompetensi Terhadap Kinerja pegawai bank sulselbar syariah cabang maros . Pada setiap pernyataan telah disediakan lima poin skala disampingnya dengan keterangan sebagai berikut:

1. Sangat Tidak Setuju(STS)
2. Tidak Setuju (TS)
3. Cukup Setuju (CS)
4. Setuju (S)
5. Sangat Setuju (SS)

Anda diminta untuk memberikan jawaban yang tersedia di samping pertanyaan sesuai dengan jawaban/keadaan anda dengan cara member **tanda**

silang (X)

## 2. Variabel Gaya kepemimpinan

No.	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
1	Pimpinan menuntut kepatuhan dalam memberikan tugas kepada pegawai.					
2	Pimpinan menuntut rasa aman.					
3	Pimpinan memberikan tugas kepada pegawai sesuai dengan prosedur yang sudah ditetapkan.					
4	Pimpinan berkomunikasi dengan baik kepada pegawai.					
5	Pegawai merasa pendapatnya dihargai oleh pimpinan					
6	Pimpinan memberikan kepercayaan kepada pegawai untuk menetapkan tujuan harus dicapai					
7	Pimpinan menjalankan tugasnya dengan penuh tanggung jawab					

## 3. Variabel Kompetensi

No	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
1	Saya selalu melaksanakan pekerjaan tepat waktu.					
2	Saya mengerjakan tugas sesuai dengan standar yang telah ditentukan.					
3	Saya dapat mengelola tugas dengan baik.					
4	Saya mampu berpikir dengan baik dalam melaksanakan tugas					
5	Saya mampu menciptakan keakraban dengan sesama rekan					

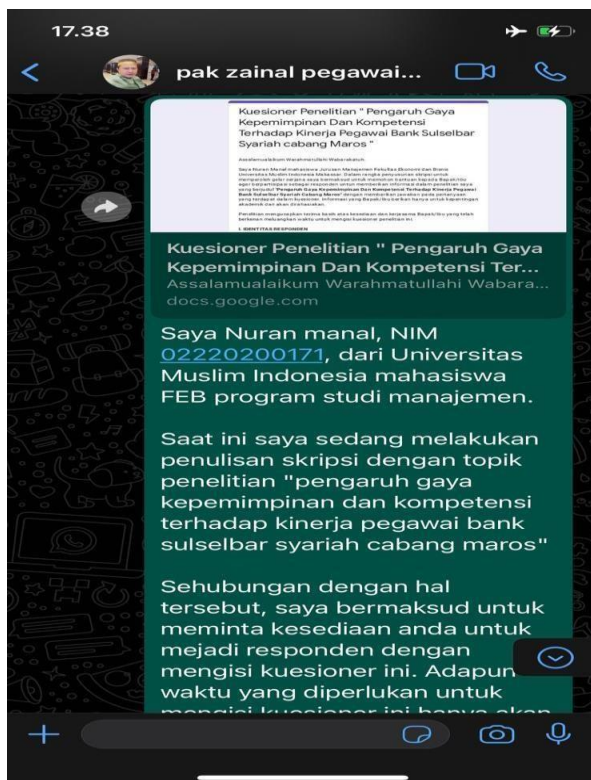
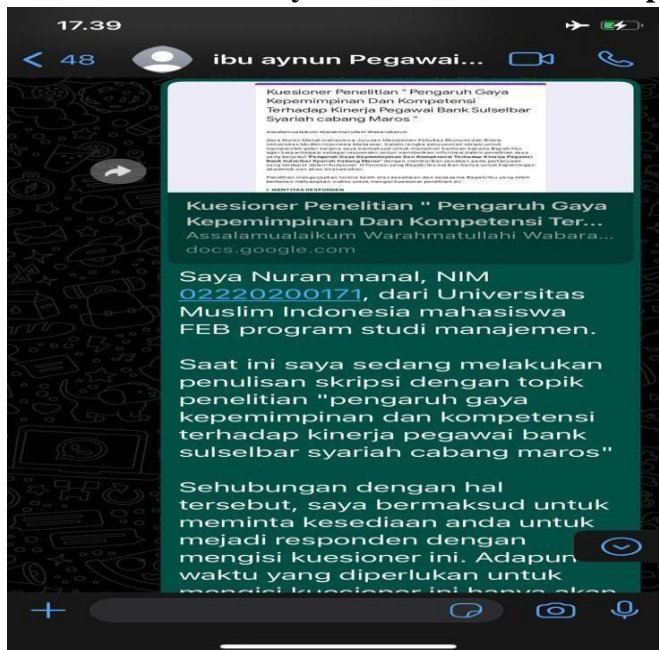
No	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
	kerja					
6	Saya mampu mengambil keputusan dengan baik					

#### 4. Variabel kinerja pegawai

No	Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
1	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan sesuai standar kualitas yang ditetapkan					
2	Hasil kerja yang baik memberikan manfaat yang baik bagi saya					
3	Saya selalu membuat rencana kerja sebelum melaksanakan tugas					
4	Saya memberikan ide/gagasan untuk menyelesaikan masalah yang dihadapi					
5	Saya trampil dalam mengelola pekerjaan dengan praktis dan rapi					
6	Saya mampu mengelola pekerjaan dengan sumber daya yang dimiliki perusahaan					
7	Saya memiliki komunikasi yang baik dengan atasan dan rekan kerja					
8	Saya mampu menjalin komunikasi yang baik dengan pihak diluar perusahaan yang berkaitan dengan pekerjaan					

## LAMPIRAN 2.

### Penyebaran kuesioner beberapa pegawai





## Formulir tanpa judul

Pertanyaan

Jawaban

35

Setelan

### 35 jawaban



Menerima jawaban



Pertanyaan

Jawaban

35

Setelan

### Nama Lengkap

35 jawaban

Diastri purnamasari putri

muhammad fadly rajab s

dwi septiani achsarie

Andi Sri Ayu Mentaru

Febru Andraeni

sitti nurul rahmadani

Ardiyanti indra

Nabila resky amany

siti aynun

## LAMPIRAN 3

## SURAT IZIN MENELITI DAN SURAT BALASAN MENELITI

**YAYASAN WAKAF UMI**  
UNIVERSITAS MUSLIM INDONESIA  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
Kampus II - Jl. Urip Sumaharjo Telp. (0411) 449775 - 453368 - 453818 Fax. (0411) 451369 Makassar 90231

Nomor : 0899/C.04/FEB-I/UMI/III/2024  
Lamp. :  
Perihal : **Permohonan Ijin Meneliti**

Kepada Yang Terhormat,  
Pimpinan PT. Bank Sulselbar Syariah Cabang Maros  
di-  
Tempat

*Assalamu Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*  
Atas Rahmat Allah SWT., dalam rangka menyelesaikan tugas akhir Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis UMI, maka dengan ini kami mengajukan permohonan kepada Bapak/Ibu untuk dapat kiranya menerima mahasiswa kami berikut ini:


Nama : Nuran Manal  
NIM : 02220200171  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis /Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen SDM  
Judul Skripsi : *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Kompetensi Terhadap Kinerja Pegawai Bank Sulselbar Syariah Cabang Maros*

Untuk melaksanakan penelitian untuk melengkapi Skripsi di instansi/perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin. Pelaksanaan Penelitian Skripsi mahasiswa/mahasiswi disesuaikan dengan jadwal yang ditentukan oleh instansi/perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin. Demikian permohonan ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerja samanya kami ucapkan terima kasih. *Wallaahu Walayut Tauqif Walhidayah*

Makassar 22 Maret 2024 M  
1445 H  
Bidang Akademik  
Astik Tjan, SE., M.SA, AK,CA

Tembusan  
1. Rector UMI Makassar  
2. Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis UMI  
3. Portinggal

Makassar : Unggul | Program Studi Ekonomi Pembangunan, Nomor : 1020/25/BAN-ST/UMI/2024  
Ternate : Unggul | Program Studi Manajemen Sumber Daya Manusia, Nomor : 1020/25/BAN-ST/AB/UMI/2024  
Ternate : Unggul | Program Studi Akuntansi, Nomor : 1020/25/BAN-ST/ACC/UMI/2024  
Ternate : Unggul | Program Studi Hukum, Nomor : 1020/25/BAN-ST/HUM/UMI/2024


  
**Bank Sulselbar**

Nomor : SR/04/B/SY-MR/III/2024  
Lamp. :  
Perihal : **Permohonan Persetujuan Penelitian An. Nuran Manal**

Maros, 25 Maret 2024

Kepada Yth :  
Wakil Dekan I Bidang Akademik  
Di-  
Tempat

*Bismillahi Rahmani' Rakhim*  
*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*  
Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya kepada Kita semua dalam menjalankan aktivitas sehari-hari, Amin.  
Merujuk surat Nomor 0899/C.04/FEB-I/UMI/III/2024 tanggal, 22 Maret 2024, perihal Permohonan Ijin penelitian, maka dengan ini kami menyetujui permohonan Saudara untuk melaksanakan penelitian dengan Judul Skripsi pada Kantor PT. Bank Sulselbar Cabang Syariah Maros. Untuk hal tersebut di atas dihimbau untuk menjaga kerahasiaan Bank yang terdapat pada Undang-Undang yang berlaku.  
Demikian kami sampaikan, atas perhatian kami ucapkan terima kasih.  
*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

**PT. BANK SULSELBAR**  
Cabang Syariah Maros  
  
Arman Umar  
Pemimpin Cabang Maros

PT. BANK PEMBANGUNAN DAERAH SULAWESI SELATAN DAN SULAWESI BARAT  
Kantor Pusat - Jl. DR. Ratulangi No. 16 - Makassar 90125  
Tel., +62-411 859171 (Hunting) Fax. +62-411 859 178  
Web Site : www.banksulselbar.co.id

**LAMPIRAN 4**  
**DATA HASIL JAWABAN RESPONDEN**

Cap waktu	Nama Lengkap	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	X1							X2							Y									
					X11	X12	X13	X14	X15	X16	X17	Total	X21	X22	X23	X24	X25	X26	Total	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Total
2024/03/13	Yaskur su	Laki - Lak	29	Diploma																								
2024/03/13	Amrir A.	Laki - Lak	30	S2	5	4	4	4	5	5	5	32	4	5	5	4	4	4	26	4	5	5	4	4	4	5	5	36
2024/03/13	Muhamma	Laki - Lak	34	S1	4	5	5	5	5	5	5	34	5	4	4	5	5	4	27	5	5	4	5	4	5	5	38	
2024/03/13	Andi Tenr	Perempuan	22	S2	5	4	5	5	5	4	4	32	4	5	5	4	5	4	27	4	4	5	5	4	4	4	34	
2024/03/13	Zainal	Laki - Lak	20	Diploma	5	4	4	5	5	4	5	32	5	4	5	5	4	5	28	4	5	4	5	4	5	4	36	
2024/03/13	Baso	Laki - Lak	22	S1	4	4	5	5	4	4	4	30	4	4	4	4	4	4	24	4	5	4	4	4	4	4	33	
2024/03/13	Arman um	Laki - Lak	29	S2	3	4	4	4	4	3	4	26	4	4	4	4	4	3	23	4	5	3	4	4	4	4	32	
2024/03/13	A. Tanny	Laki - Lak	31	S2	4	5	4	4	4	4	4	29	4	4	5	5	5	5	28	4	4	5	4	4	4	4	33	
2024/03/13	Gasing	Laki - Lak	44	Diploma	5	5	5	5	5	5	5	35	4	4	5	5	4	5	27	5	4	4	4	4	4	4	33	
2024/03/13	Muhamma	Laki - Lak	20	S1	3	2	5	5	5	3	5	28	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	4	5	5	39	
2024/03/13	Hamrul as	Laki - Lak	35	S1	4	4	4	5	5	5	5	32	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	5	5	5	40	
2024/03/13	Nurtadin h	Laki - Lak	36	S1	4	4	4	5	4	5	5	31	4	5	4	4	4	4	25	4	4	4	4	4	5	5	34	
2024/03/13	Umar	Laki - Lak	41	Diploma	4	4	4	4	4	4	4	28	5	4	4	4	4	5	26	4	4	5	5	4	4	4	34	
2024/03/13	Fitrah tahi	Laki - Lak	25	S1	4	4	4	5	5	5	5	32	5	5	4	4	4	4	26	5	5	5	5	5	5	5	40	
2024/03/13	Andi syam	Laki - Lak	20	Diploma	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	5	5	5	5	5	5	5	40	
2024/03/13	Fitrah afri	Perempuan	23	Diploma	3	5	4	5	4	5	4	30	4	4	5	4	5	5	27	4	5	3	5	3	3	5	4	32
2024/03/13	Uvriajid	Laki - Lak	40	S1	5	4	4	5	4	3	3	28	4	3	4	4	5	4	24	3	4	3	3	4	3	5	4	29
2024/03/13	I3Jufri	Laki - Lak	32	S1	4	5	5	4	4	5	4	31	4	5	4	5	5	4	27	4	5	4	5	5	5	5	38	
2024/03/13	Irmayasar	Perempuan	32	S1	5	5	4	4	5	5	5	33	4	5	5	4	4	4	26	4	4	5	5	4	4	5	36	
2024/03/13	Zainal Abi	Laki - Lak	28	S1	4	4	5	5	5	4	5	32	4	5	4	4	5	4	26	4	5	4	4	4	4	5	35	
2024/03/13	Supriadi	Laki - Lak	26	Diploma	5	5	5	5	5	4	5	34	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	5	5	5	5	40	
2024/03/13	M. Syafril	Laki - Lak	35	S1	4	5	3	3	3	5	5	28	3	4	4	5	4	4	24	4	3	5	5	5	4	4	34	
2024/03/13	Ajumawa	Perempuan	20	S1	4	5	4	5	3	5	4	30	3	5	5	3	3	4	23	4	4	4	5	5	5	4	35	
2024/03/13	Diastri pu	Perempuan	31	S1	4	4	5	4	4	5	4	30	3	3	5	4	3	5	23	4	5	3	3	5	5	4	33	
2024/03/13	muhamma	Laki - Lak	30	Diploma	4	4	4	5	4	5	5	31	3	4	5	3	4	4	23	4	4	3	4	5	5	5	35	
2024/03/13	rdwi septia	Perempuan	40	S1	4	4	5	4	5	5	5	32	5	5	4	4	4	4	26	4	4	4	4	4	4	5	4	33
2024/03/14	Andi Sri A	Perempuan	34	S1	4	5	5	5	4	4	5	32	4	4	4	4	4	4	24	5	5	5	5	4	4	4	37	
2024/03/14	Febru And	Perempuan	36	SMA	5	5	4	5	5	4	4	32	5	5	5	5	5	5	30	5	4	4	5	5	5	5	38	
2024/03/14	siti nurul r	Perempuan	27	SMA	5	5	5	5	5	5	5	35	5	4	5	5	5	5	29	4	5	5	5	5	5	5	39	
2024/03/14	Ardiyanti i	Perempuan	29	Diploma	5	3	5	4	4	4	3	28	5	4	5	4	3	4	25	4	5	4	5	4	5	4	36	
2024/03/14	Nabila res	Perempuan	21	S1	5	5	4	4	3	5	5	31	4	5	5	4	4	5	27	4	5	4	5	4	5	4	36	
2024/03/14	tsiti aynun	Perempuan	22	S1	5	5	4	4	4	5	5	32	4	5	5	4	4	5	27	5	5	4	4	3	5	4	35	
2024/03/14	Muthia ka	Perempuan	34	S1	5	4	5	4	4	5	4	31	4	4	5	5	4	5	27	4	5	5	4	4	5	4	36	
2024/03/14	ita mulyan	Perempuan	36	Diploma	4	4	4	5	5	4	4	30	5	4	4	3	4	4	24	4	4	3	4	5	4	5	4	33
2024/03/14	Ayu kartin	Perempuan	29	S1	5	5	4	5	4	5	5	33	4	4	5	4	5	4	26	5	5	4	4	5	4	5	4	36
					5	4	5	4	5	4	4	31	5	5	4	4	4	5	27	3	5	5	4	4	5	4	35	



## Lampiran 3. Olahan Data SPSS

## 1. Statistik Deskriptif

## Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Gaya kepemimpinan (X1)	35	26	35	30.94	2.141
Kompetensi (X2)	35	23	30	26.17	2.107
Kinerja Pegawai	35	29	40	35.51	2.672
Valid N (listwise)	35				

## 2. Uji Analisis Kuantitatif

## a. Uji Validitas

## X1

## Correlations

		X11	X12	X13	X14	X15	X16	X17	Jumlah
X11	Pearson Correlation	1	.262	.100	-.042	.181	.176	.013	.509**
	Sig. (2-tailed)		.129	.568	.810	.297	.312	.941	.002
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
X12	Pearson Correlation	.262	1	-.218	-.039	-.230	.492**	.223	.476**
	Sig. (2-tailed)	.129		.209	.822	.183	.003	.198	.004
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
X13	Pearson Correlation	.100	-.218	1	.228	.395*	-.113	-.069	.343*
	Sig. (2-tailed)	.568	.209		.188	.019	.517	.692	.044
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
X14	Pearson Correlation	-.042	-.039	.228	1	.402*	-.135	.152	.419*
	Sig. (2-tailed)	.810	.822	.188		.017	.441	.384	.012
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
X15	Pearson Correlation	.181	-.230	.395*	.402*	1	-.135	.274	.526**
	Sig. (2-tailed)	.297	.183	.019	.017		.441	.111	.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
X16	Pearson Correlation	.176	.492**	-.113	-.135	-.135	1	.455**	.542**
	Sig. (2-tailed)	.312	.003	.517	.441	.441		.006	.001
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
X17	Pearson Correlation	.013	.223	-.069	.152	.274	.455**	1	.605**
	Sig. (2-tailed)	.941	.198	.692	.384	.111	.006		.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
Jumlah	Pearson Correlation	.509**	.476**	.343*	.419*	.526**	.542**	.605**	1
	Sig. (2-tailed)	.002	.004	.044	.012	.001	.001	.000	

## Correlations

	X11	X12	X13	X14	X15	X16	X17	Jumlah
N	35	35	35	35	35	35	35	35

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

X2

## Correlations

	X21	X22	X23	X24	X25	X26	Jumlah	
X21	Pearson Correlation	1	.252	-.102	.343*	.319	.275	.626**
	Sig. (2-tailed)		.144	.560	.043	.062	.110	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35
X22	Pearson Correlation	.252	1	.097	.032	.157	.035	.453**
	Sig. (2-tailed)	.144		.579	.856	.369	.841	.006
	N	35	35	35	35	35	35	35
X23	Pearson Correlation	-.102	.097	1	.178	.027	.530**	.433**
	Sig. (2-tailed)	.560	.579		.306	.878	.001	.009
	N	35	35	35	35	35	35	35
X24	Pearson Correlation	.343*	.032	.178	1	.498**	.470**	.719**
	Sig. (2-tailed)	.043	.856	.306		.002	.004	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35
X25	Pearson Correlation	.319	.157	.027	.498**	1	.171	.635**
	Sig. (2-tailed)	.062	.369	.878	.002		.326	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35
X26	Pearson Correlation	.275	.035	.530**	.470**	.171	1	.671**
	Sig. (2-tailed)	.110	.841	.001	.004	.326		.000
	N	35	35	35	35	35	35	35
Jumlah	Pearson Correlation	.626**	.453**	.433**	.719**	.635**	.671**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.006	.009	.000	.000	.000	
	N	35	35	35	35	35	35	35

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Y

		Correlations						
		X21	X22	X23	X24	X25	X26	Jumlah
X21	Pearson Correlation	1	.252	-.102	.343*	.319	.275	.626**
	Sig. (2-tailed)		.144	.560	.043	.062	.110	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35
X22	Pearson Correlation	.252	1	.097	.032	.157	.035	.453**
	Sig. (2-tailed)	.144		.579	.856	.369	.841	.006
	N	35	35	35	35	35	35	35
X23	Pearson Correlation	-.102	.097	1	.178	.027	.530**	.433**
	Sig. (2-tailed)	.560	.579		.306	.878	.001	.009
	N	35	35	35	35	35	35	35
X24	Pearson Correlation	.343*	.032	.178	1	.498**	.470**	.719**
	Sig. (2-tailed)	.043	.856	.306		.002	.004	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35
X25	Pearson Correlation	.319	.157	.027	.498**	1	.171	.635**
	Sig. (2-tailed)	.062	.369	.878	.002		.326	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35
X26	Pearson Correlation	.275	.035	.530**	.470**	.171	1	.671**
	Sig. (2-tailed)	.110	.841	.001	.004	.326		.000
	N	35	35	35	35	35	35	35
Jumlah	Pearson Correlation	.626**	.453**	.433**	.719**	.635**	.671**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.006	.009	.000	.000	.000	
	N	35	35	35	35	35	35	35

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

b. Uji Reliabilitas  
X1

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.475	7

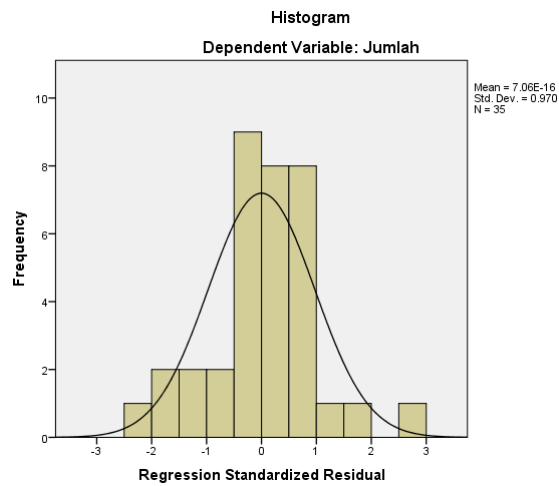
X2

Cronbach's Alpha	N of Items
.629	6

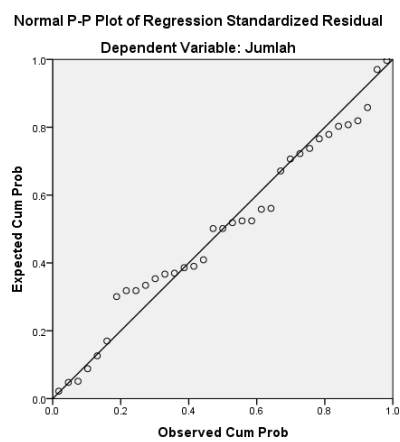
Y

Cronbach's Alpha	N of Items
.700	8

3. Hasil Uji Asumsi Klasik  
a. Uji Normalitas Data-Histogram



- b. Grafik



## 4. Hasil Uji Hipotesis

## a. Uji T

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	14.162	6.296		2.249	.031
	Gaya Kepemimpinan kompetensi	.215	.208	.172	1.032	.310
		.562	.212	.443	2.653	.012

## b. Uji F

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	71.818	2	35.909	6.723	.004 <sup>b</sup>
	Residual	170.925	32	5.341		
	Total	242.743	34			

a. Dependent Variable: Jumlah

b. Predictors: (Constant), Jumlah, Jumlah

## 5. Hasil Uji Koefisien Determinasi

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.544 <sup>a</sup>	.296	.252	2.311

## 6. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	14.162	6.296		2.249	.031
	Gaya Kepemimpinan kompetensi	.215	.208	.172	1.032	.310
		.562	.212	.443	2.653	.012